



**ZAVOD ZA HITNU MEDICINU
MEĐIMURSKE ŽUPANIJE**

Ivana Gorana Kovačića 1e

40000 Čakovec

Klasa: 953-03/26-01/1

Urbroj: 2109-105-03-26-2

Čakovec, 26. veljače 2026. godine

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE O RADU
ZAVODA ZA HITNU MEDICINU
MEĐIMURSKE ŽUPANIJE
U 2025. GODINI**

1. Financijsko izvješće
2. Izvješće ravnatelja o izvršenju plana i programa rada
3. Izvješće ravnatelja o pritužbama
4. Izvješće o radu Upravnog vijeća

SADRŽAJ

1. Financijsko izvješće	1
a. Usporedni prikaz glavnih financijskih pokazatelja za prethodne dvije godine.....	2
b. Izvješće o prihodima – paralelni prikaz ostvarenih prihoda po vrstama prihoda za prethodnu godinu, izvještajnu godinu i plan za izvještajnu godinu.....	4
c. Izvješće o rashodima - paralelni prikaz ostvarenih prihoda po vrstama prihoda za prethodnu godinu, izvještajnu godinu i plan za izvještajnu godinu.....	5
d. Analitički prikaz prihoda s komentarom za značajnije stavke.....	7
e. Analitički prikaz rashoda s komentarom za značajnije stavke.....	8
f. Izvješće o nepodmirenim obvezama.....	10
g. Izvješće o nenaplaćenim potraživanjima.....	11
h. Komentar prihoda i rashoda.....	11
2. Izvješće ravnatelja o izvršenju plana i programa rada.....	13
a. Kratki komentar planiranih i ostvarenih aktivnosti.....	13
b. Podatci o broju zaposlenih.....	17
c. Kvalifikacijska i obrazovna struktura zaposlenih.....	17
d. Podatci o radnim mjestima.....	18
e. Podatci o isplaćenim plaćama.....	19
f. Podatci o stanju imovine ustanove s komentarom izmjena tijekom godine s posebnim osvrtom na najznačajnije kategorije – nekretnine, opremu i uređaje s ocjenom kvalitete održavanja objekata i opreme.....	19
3. Izvješće ravnatelja o pritužbama primljenim od građana i korisnika usluga.....	22
4. Izvješće o radu Upravnog vijeća.....	24
a. Podatci o broju održanih sjednica.....	24
b. Podatci o donesenim značajnijim Odlukama.....	24
c. Podatci o sudjelovanju članova u njihovu radu s eventualnim komentarom djelovanja članova Upravnog vijeća u rješavanju problema ustanove.....	32
d. Podatci o isplaćenim naknadama članovima Upravnog vijeća.....	33

1. FINANCIJSKO IZVJEŠĆE

UVOD

Zavod za hitnu medicinu Međimurske županije (nastavno Zavod) je proračunski korisnik jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave i financijsko izvješće o poslovanju sastavlja prema sljedećim propisima proračunskog računovodstva:

- Zakona o proračunu (NN 144/21)
- Pravilnika o proračunskom računovodstvu i Računskom planu (NN 158/23)
- Pravilnika o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu (NN 37/22)

Zavod obavlja Djelatnost hitne medicine i Djelatnost sanitetskog prijevoza na području Međimurske županije temeljem sklopljenog Ugovora s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje (Ugovor o provođenju djelatnosti hitne medicine i djelatnosti sanitetskog prijevoza te njegovi dodatci).

Osim navedenog, Zavod pruža usluge korisnicima izvan obveznog zdravstvenog osiguranja putem neposrednog plaćanja zdravstvenih usluga, usluge medicinskog osiguranja na javnim okupljanjima i manifestacijama te usluge sanitetskog prijevoza po zahtjevu korisnika.

U nastavku je prikazano Godišnje financijsko izvješće za 2025. godinu, koje sadrži podatke u tabelarnom obliku i to kako slijedi:

- Usporedni prikaz glavnih financijskih pokazatelja za prethodne dvije godine
- Izvješće o prihodima – tabelarni prikaz ostvarenih prihoda po vrstama prihoda za prethodnu godinu, izvještajnu godinu i plan za izvještajnu godinu
- Izvješće o rashodima – paralelni prikaz ostvarenih rashoda po vrstama rashoda za prethodnu godinu, izvještajnu godinu i plan za izvještajnu godinu
- Analitički prikaz prihoda s komentarom za značajnije stavke
- Analitički prikaz rashoda s komentarom za značajnije stavke
- Izvješće o nepodmirenim obvezama
- Izvješće o nenaplaćenim potraživanjima

A. USPOREDNI PRIKAZ GLAVNIH FINANCIJSKIH POKAZATELJA ZA PRETHODNE DVIJE GODINE

Red. broj	POKAZATELJI	I. -XII. 2024.	I-XII. 2025.	Index
0	1	2	3	4
	<u>I. PRIHODI - PRIMICI</u>	u €	u €	
1.	Prihodi od HZZO	4.951.547,98	5.701.393,71	115
2.	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja	0	0	-
3.	Prihodi s osnova ozljeda na radu i prof. bol.	0	0	-
4.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	608.344,43	639.244,30	105
5.	Prihodi od ostalih korisnika	1.135,38	1.409,40	124
6.	Prihodi od participacije	0	0	-
7.	Prihodi od EU projekta	212.192,52	291.760,48	137
8.	Ostali i izvanredni prihodi***	240.090,91	133.719,39	56
9.	Primici od financijske imovine i zaduženja	34,76	5,29	15
	UKUPNI PRIHODI (1 – 9)	6.013.345,98	6.767.532,57	113
	<u>II. RASHODI - IZDACI</u>			
1.	Lijekovi	12.212,24	14.684,31	120
2.	Potrošni medicinski materijal	23.043,76	27.016,67	117
3.	Krv i krvni pripravci	0	0	-
4.	Živežne namirnice	0	0	-
5.	Medicinski plinovi	4.036,64	3.922,19	97
6.	Materijal za održavanje čistoće	13.994,03	17.447,03	125
7.	Uredski materijal	6.256,65	6.219,57	99
8.	Ostali razni materijal	1.432,13	1.687,26	118
9.	Utrošena energija	165.538,11	165.209,56	100
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	17.233,30	34.339,45	199
11.	Poštanski izdaci	11.931,16	14.095,53	118
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	85.065,46	121.263,19	143
13.	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	20.087,82	3.914,12	19
14.	Ostali izdaci***	144.406,68	261.846,72	181
	Materijalni izdaci (1 – 14)	505.237,98	671.645,60	133
15.	Bruto plaće	3.826.893,48	4.341.033,63	113
16.	Ostali rashodi za zaposlene*	132.185,72	138.654,83	105
17.	Doprinosi na plaće	471.647,47	549.539,58	117
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	90.021,90	87.574,05	97
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene**	19.648,45	30.855,21	157
	Nematerijalni izdaci (15 – 19)	4.540.397,02	5.147.657,30	113
20.	Financijski rashodi	970,70	1.101,91	114
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	518.818,23	578.855,07	112
22.	Izdaci vezani za EU projekte	219.736,84	309.308,93	141
23.	Ostali i izvanredni izdaci	0	0	-
24.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	0	0	-
25.	Nabavna vrijednost prodane robe	0	0	-
	UKUPNI IZDACI (1 – 24)	5.785.160,77	6.708.568,61	116
	Višak prihoda nad izdacima	228.185,21	58.963,96	
	Manjak prihoda	0	0	
	Višak prihoda iz prethodnih godina	0	0	
	Manjak prihoda iz prethodnih godina	268.319,93	40.134,72	
	Korigirani višak prihoda	0	18.829,24	
	Korigirani manjak prihoda	40.134,72	0	

* otpremnine, pomoći, jubilarne nagrade i dr.

** stručno usavršavanje zaposlenika, službena putovanja, ostale naknade troškova zaposlenima (dnevnice, smještaj na stručnom usavršavanju, troškovi prijevoza, i dr.)

*** Specifikacija ostalih, izvanrednih prihoda i ostalih izdataka***

Specifikacija ostalih, izvanrednih prihoda i ostalih izdataka

od 01.01.2025. - 31.12.2025.g.

Ostali i izvanredni prihodi :

- Prihod od medicinskog dežurstva, sanitetskog prijevoza na zahtjev – 81.219,16 €
- Pomoći - Grad Čakovec- pomoć pedijatrijske lutke, projekt Spasi život – 5.248,80 €
- Prihod od osiguranja – naknada štete – 27.000,73 €
- Tekuća donacija – 3.413,36 €
- Kapitalna donacija trgovačkih društva – 8.558,34 €
- Prihod od sufinanc. cijene usluge – Multisport – 8.179,00 €
- Ostali prihod – 100.00 €

Ukupno: 133.719,39€

Ostali izdaci :

- Sitan materijal i auto gume – 24.144,71 €
- Službena zaštitna odjeća – 84.633,74 €
- Usluge promidžbe i informiranja – 10.069,08 €
- Komunalne usluge – (odvoz smeća, odvoz infektivnog otpada, održavanje zelenih površina, pranje rublja) – 42.794,79 €,
- Zakupnine i najamnine – 208,70 €
- Inteliktualne i osobne usluge – 16.039,65 €
- Računalne usluge – 3.591,00 €
- Ostale usluge – grafičke usluge, registracija, uređenje i pranje prostora, grafičke i tiskarske usluge... – 12.599,99 €
- Naknade za Upravno vijeće – 12.721,21 €
- Premija osiguranja – 25.625,91 €
- Reprezentacija- 5.457,33 €
- Članarine – 2.257,80 €
- Pristojbe i naknade – 5.703,61 €
- Ostali nespomenuti rashodi poslovanja (protokol, sufinanciranje Multisport, ...) – 15.999,20 €

Ukupno: 261.846,72 €

Financijski izvještaji izrađeni su prema Pravilniku o proračunskom računovodstvu i računskom planu, temeljem modificiranog računovodstvenog načela (prihodi iskazani prema kriteriju mjerljivosti i raspoloživosti, a rashodi na temelju nastanka poslovnog događaja).

Zavod za hitnu medicinu Međimurske županije prema pokazateljima financijskog poslovanja u razdoblju od 01. siječnja do 31. prosinca 2025. godine ostvario je ukupne prihode u iznosu od 6.767.532,57 €, te ukupne rashode u iznosu 6.708.568,61 €, prilikom čega je nastao višak prihoda i primitaka nad rashodima u iznosu od 58.963,96 €. Budući da preneseni manjak iz prethodne godine iznosi 40.134,72 €, na dan 31.12.2025. godine korigirani višak prihoda iznosi 18.829,24 €.

B. IZVJEŠĆE O PRIHODIMA – PARALELNI PRIKAZ OSTVARENIH PRIHODA PO VRSTAMA PRIHODA ZA PRETHODNU GODINU, IZVJEŠTAJNU GODINU I PLAN ZA IZVJEŠTAJNU GODINU

Računski Plan	Naziv	Izvršenje plana 2024.	Plan/rebalans 2025.	Izvršenje plana 2025.	Index %
6	Prihodi od poslovanja				
63	POMOĆI IZ INOZEMSTVA (DAROVNICE) I OD SUBJEKATA UNUTAR OPĆEG PRORAČUNA	361.889,93	315.700,00	297.009,28	94
634	Tekuće pomoći od HZMO-a, HZZ-a i HZZO-a	149.697,41	0	0	-
636	Tekuće pomoći iz drž. proračuna	-	4.300,00	5.248,80	122
638	Tekuće pomoći temeljem EU sredstava	212.192,52	311.400,00	291.760,48	94
64	PRIHODI OD IMOVINE	34,76	400,00	5,29	1
641	Prihodi od financijske imovine	34,76	400,00	5,29	1
65	PRIHODI OD UPRAVNIH I ADMIN. PRISTOJBI, PRISTOJBI PO POSEBNIM PROPISIMA I NAKNADA	23.112,77	35.000,00	35.179,73	101
652	Ostali nespomenuti prihodi	23.112,77	35.000,00	35.179,73	101
66	PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I ROBE TE PRUŽENIH USLUGA I PRIHODI OD DONACIJA	54.317,91	99.000,00	94.600,26	96
661	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga	53.246,26	88.000,00	82.628,56	94
663	Donacije od fizičkih i pravnih osoba	1.071,65	11.000,00	11.971,70	109
67	PRIHODI IZ PRORAČUNA	5.559.892,41	6.425.246,29	6.340.638,01	99
671	Prihodi iz proračuna za financiranje redovne djelat. korisnika proračuna	608.344,43	639.246,29	639.244,30	100
673	Prihodi od HZZO-a na temelju Ugovora	4.951.547,98	5.786.000,00	5.701.393,71	99
683	Ostali prihodi	46,25	2.000,00	100,00	5
7	Prihodi od prodaje nefinancijske imovine				
72	PRIHODI OD PRODAJE PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	14.051,95	0	0,00	-
723	Prihodi od prodaje postrojenja i opreme	14.051,95	0	0,00	-
	UKUPNI PRIHODI	6.013.345,98	6.877.346,29	6.767.532,57	98

Ukupni prihodi ostvareni su 98 % u odnosu na Financijski plan u 2025. godini.

U odnosu na prošlu godinu povećanje u ukupnom iznosu iznosi 754.186,59 €. Povećanje se odnosi na povećanje broja zaposlenih odnosno timova, čime je povećan iznos koji mjesečno uplaćuje HZZO na temelju sklopljenog Ugovora o provođenju djelatnosti hitne medicine i djelatnosti sanitetskog prijevoza sa Dodacima, prihode koje HZZO uplaćuje na temelju ispostavljenih računa za prijedene kilometre, za dio lijekova koji se priznaju od strane HZZO-a te za zdravstvene postupke kod inozemnih osoba (ovisno o broju prijedjenih kilometara/utrošenih lijekova/postupaka kod inozemnih osoba).

Prihodi od EU projekta su povećani u odnosu na prošlu godinu jer su isplaćena sredstva po Zahtjevima iz prošlih godina.

C. IZVJEŠĆE O RASHODIMA - PARALELNI PRIKAZ OSTVARENIH RASHODA PO VRSTAMA RASHODA ZA PRETHODNU GODINU, IZVJEŠTAJNU GODINU I PLAN ZA IZVJEŠTAJNU GODINU

Računski plan	Naziv	Izvršenje plana 2024.	Plan/rebalans 2025.	Izvršenje plana za 2025.	Indeks %
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	4.627.675,20	5.403.335,00	5.294.948,88	98
311	Plaće	4.001.956,34	4.630.735,00	4.585.360,83	99
312	Ostali rashodi za zaposlene	136.685,72	207.100,00	141.954,83	69
313	Doprinosi na plaće	489.033,14	565.500,00	567.633,22	100
32	MATERIJALNI RASHODI	637.696,64	850.710,00	833.662,75	98
321	Naknada troškova zaposlenika	132.458,66	185.000,00	161.571,92	87
322	Rashodi za materijal i energiju	262.917,06	346.800,00	337.911,71	87
323	Rashodi za usluge*	187.574,06	205.850,00	224.998,88	109
325	Rashodi lijekova i potrošnog materijala	0	42.000,00	41.415,18	99
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja**	54.746,86	71.060,00	67.765,06	95
34	FINANCIJSKI RASHODI	970,70	1.112,00	1.101,91	99
343	Ostali financijski rashodi	970,70	1.112,00	1.101,91	99
41	RASHODI ZA NABAVU NEMATERIJALNE IMOVINE	2.369,78	1.500,00	1.260,00	84
411	Zemljište	0	1.000,00	1.000,00	100
412	Licence	2.369,78	500,00	260,00	52
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	502.401,03	529.917,07	529.282,57	100
422	Postrojenja i oprema	204.890,41	105.454,57	101.769,57	97
423	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	297.500,00	423.362,50	427.500,00	101
424	Knjige, umjetnička djela i ostale izložbene vrijednosti	10,62	100,00	13,00	13
426	Ulaganja u računalne programe	0	1.000,00	0	0

45	RASHODI ZA DODATNA ULAGANJA NA NEMATERIJALNOJ IMOVINI	14.047,42	50.637,50	48.312,50	95
451	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	12.767,42	49.137,50	48.312,50	98
453	Dodatna ulaganja na prijevoznim sredstvima	1.280,00	1.500,00	0,00	
922	Manjak				
922	Višak	228.185,21		58.963,96	
	UKUPNI RASHODI	5.785.160,77	6.877.346,29	6.708.568,61	98

* telekomunikacije, tekuće investicijsko održavanje (prostora, vozila i medicinske opreme), usluge informiranja, komunalne usluge, zdravstvene usluge (obvezni medicinski pregledi djelatnika), računalne usluge i dr.

**naknade za rad članova Upravnog vijeća, premije auto-osiguranja i kaska svih vozila, premije osiguranja medicinskih djelatnika timova, reprezentacija, protokolarni rashodi

Ukupni rashodi u 2025. godini izvršeni su 98% u odnosu na Financijski plan za 2025. godinu.

Sukladno planiranom iz decentraliziranih sredstava servisirala se i održavala medicinska oprema, prijevozna sredstva, klima uređaji, informatički sustav, medicinski programi te sustavi navigacije vozila.

Decentraliziranim sredstvima također su nabavljene zimske i ljetne gume za vozila sanitetskog prijevoza i vozila HMP, te komunikacijsku opremu u vidu UPS sustava-uređaja za neprekidno napajanje opreme, sukladno Pravilniku.

Zavod je sredstvima također nabavio kompletne radno zaštitne odjeće za Djelatnost sanitetskog prijevoza. Navedena oprema sukladna je novom Pravilniku o standardima i normativima u pogledu prostora, radnika i medicinsko - tehničke opreme za obavljanje djelatnosti hitne medicine i djelatnosti sanitetskog prijevoza.

Nabavljena su dva cestovna vozila za sanitetski prijevoz pacijenata, te dva vozila za Djelatnost hitne medicine.

Iz decentraliziranih sredstva financirani su idejni i glavni projekti za dogradnju i rekonstrukciju Ispostave Zavoda u Prelogu. Izrađena je i revizija postojećeg idejnog projekta za servisno-tehnički centar kojim je dopunjen dotadašnji projekt sa heliodromom i podrumom. Za potrebe izrade revizije idejnog projekta, također je izrađena foto geometrijska snimka određivanja pozicije heliodroma.

Ukupno je iz decentraliziranih sredstava iskorišteno 629.825,01 € (100%).

D. ANALITIČKI PRIKAZ PRIHODA S KOMENTAROM ZA ZNAČAJNIJE STAVKE

Računski plan	Naziv	Iznos	Obrazloženje
6	Prihodi poslovanja		
63	POMOĆI TEMELJEM PRIJENOSA EU SREDSTAVA	297.009,28	
636	Pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	5.248,80	
6361	Tekuće pomoći pror. korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	5.248,80	Grad Čakovec – Projekt „Spasi život“
638	Pomoći temeljem prijenosa EU	291.760,48	
638	Tekuće pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	291.760,48	Prihodi od EU projekta - Specijalističko usavršavanje doktora medicine iz područja hitne medicine, te medicinskih tehničara
64	PRIHODI OD IMOVINE	5,29	
6413	Prihodi od financijske imovine	5,29	Prihodi od kamata banke
65	PRIHODI OD UPRAVNIH I ADMIN. PRISTOJBI, PRISTOJBI PO POSEBNIM PROPISIMA I NAKNADA	35.179,73	
6526	Ostali nespomenuti prihodi	35.179,73	Prihodi s naslova osiguranja, refundacije štete i prihodi od HZZO-a za refundaciju troškova prvih liječničkih pregleda novozaposlenih, refundacija troškova Multisport
66	PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I ROBE TE PRUŽENIH USLUGA I PRIHODI OD DONACIJA		
661	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga	82.628,56	Prihodi od medicinskog osiguranja na javnim okupljanjima i manifestacijama, pregled neosiguranih pacijenata, - dio godišnjeg ugovaranja medicinskih dežurstava sa Gradom Čakovcem, te sanitetski prijevoz na zahtjev korisnika i neosiguranih pacijenata
663	Donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg proračuna	11.971,70	2 kom televizora, te plahti i jastuka, kuhinja
67	PRIHODI IZ PRORAČUNA		
671	Prihodi za nabavu nefinancijske imovine	6.340.638,01	Decentralizirana sredstva Medimurske županije
673	Prihodi iz proračuna za financiranje redovne djelat. korisnika proračuna	5.701.393,71	Prihod temeljem Ugovora o provođenju djelatnosti hitne medicine i sanitetskog prijevoza (paušal), prihodi za lijekove, prihodi za hitni prijevoz, prihodi od inozemnih pacijenata, prihodi od sanitetskog prijevoza
683	OSTALI PRIHODI		
683	Ostali prihodi	100,00	
	UKUPNI PRIHODI	6.767.532,57	

E. ANALITIČKI PRIKAZ RASHODA S KOMENTAROM ZA ZNAČAJNIJE STAVKE

Računski plan	Naziv	Iznos	Obrazloženje
3	RASHODI POSLOVANJA		
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE		
311	Plaće (Bruto)	4.585.360,83	Redovna isplata plaća
3121	Ostali rashodi za zaposlene	141.954,83	
313	Doprinosi na plaće	567.633,22	
32	MATERIJALNI RASHODI	833.662,75	
321	Naknada troškova zaposlenika	161.571,92	
3211	Službena putovanja	16.765,54	
3212	Naknada za prijevoz (s posla na posao)	101.336,00	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	43.470,38	Obaveza stručnih licenciranja novih djelatnika, sudjelovanja na tečajevima i drugim stručnim edukacijama, webinar
322	Rashodi za materijal i energiju	337.911,71	
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	25.376,26	Uredski materijal, uredske potrepštine, sredstva za čišćenje
3222	Materijal i sirovine	4.207,99	Medicinski plin
3223	Energija	165.209,56	El.energija, mrežarina od el. energije, plin, motorni benzin i diesel gorivo
3224	Materijal i dijelovi za tekuće i inv. održavanje	34.372,30	Dijelovi za održavanje i popravak vozila
3225	Sitan inventar i autogume	24.111,86	Zimske i ljetne autogume
3227	Radna i zaštitna odjeća	84.633,74	Službena radna i zaštitna odjeća za Djelatnost sanitetskog prijevoza
323	Rashodi za usluge	224.998,88	
3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza	14.470,53	
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	121.263,19	Popravak el. instalacije i ugradnja svjetla, servis klima uređaja (čišćenje), godišnji servis medicinskih uređaja, godišnji servisi vozila hitne medicinske pomoći i sanitetskog prijevoza, servisi tlakomjera, zamjena guma, popravci vozila, održavanje web stranice, održavanje računovodstvenog sustava i informatičkog sustava, održavanje medicinskog programa
3233	Usluge promidžbe i informiranja	10.069,08	Objave natječaja za javnu nabavu i zapošljavanja u službenim glasnicima (Narodne novine, EOJN), promidžbeni materijali, izložbeni prostor na štandu
3234	Komunalne usluge	42.794,79	Pranje rublja, čišćenje prostorija u sjedištu, te u Ispostavama Prelog, Mursko Središće i Kotoriba, odvoz infektivnog otpada, pričuva, odvoz smeća, opskrba vodom
3235	Zakupnine i najamnine	208,70	
3236	Zdravstvene usluge	3.961,95	Obvezni i preventivni zdravstveni pregledi zaposlenika (sistematski pregledi)
3237	Intelektualne i osobne usluge	16.039,65	Rashod po osnovi Ugovora o djelu (edukacije djelatnika-relicenciranje)
3238	Računalne usluge	3.591,00	
3239	Ostale usluge	12.599,99	Usluge pri registraciji prijevoznih sredstava, usluga popravka i

			održavanja opreme za gašenje, grafičke i tiskarske usluge
325	Rashodi lijekova i potrošnog materijala	41.415,18	
3251	Rashodi po osnovi utroška lijekova i medicinskog potrošnog materijala	41.415,18	Lijekovi i medicinski potrošni materijal
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	67.765,06	
3291	Naknada za rad predstavničkih tijela	12.721,21	Upravno vijeće Zavoda za hitnu medicinu MŽ
3292	Premije osiguranja	25.625,91	Osiguranje liječnika od profesionalne odgovornosti, osiguranja vozila hitne medicinske pomoći i sanitetskog prijevoza, osnovno i kasko osiguranje, djelomično osiguranje imovine
3293	Reprezentacija	5.457,33	
3294	Članarine	2.257,80	Članstvo UPUZ
3295	Pristojbe i naknade	5.703,61	Naknade za nezaposlenost invalida, upravne i administrativne pristojbe, sudske i javnobilježničke pristojbe, pristojba HRT
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	15.999,20	Rashodi protokola, vijenci, svijeće, cvijeće, izrada revizije procjene opasnosti, mjesečna HRT pristojba, osposobljavanje radnika – zaštita na radu
34	FINANCIJSKI RASHODI	1.101,91	
343	Ostali financijski rashodi	1.101,91	Rashodi za usluge banaka i zatezne kamate
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE		
41	Rashodi za nabavu neproizvedene imovine	1.260,00	Dokup zemljišta Čakovec, licence: Windows
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	529.282,57	
422	Postrojenja i oprema	101.769,57	
4221	Uredska oprema i namještaj	16.221,39	Uredske stolice, blagovaonski stol i stolice, garderobni i uredski ormari, prijenosno računalo, monitor, printeri, osobna računala, izrađivač etiketa i tablet (za sondu)
4222	Komunikacijska oprema	35.454,00	
4223	Oprema za održavanje i zaštitu	914,12	
4224	Medicinska i laboratorijska oprema	33.962,16	Zaštitna ograda za kolica u vozilu, medicinske lutke i simulatori za potrebe edukacijskog centra, model za vježbu konikotomije, set lutaka i simulator za praćenje uspješnosti, pedijatrijski vakuum madraci, ultrazvučna bežična sonda u donaciji
4225	Instrumenti, uređaji i strojevi	7.657,52	Stetoskopi, tlakomjeri, pulsni oksimetri i senzori SpO2
4227	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	7.560,38	Hladnjaci za lijekove, opremanje edukacijskog centra, uređaji za pročišćavanje, hlađenje i grijanje vode, GPS teltonike, sprave i uređaji za trening i kolica inox
423	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	427.500,00	Nabavljena vozila za Djelatnost sanitetskog prijevoza (2 kom), te vozila za hitnu medicinsku službu (2 kom) - putem postupka javne nabave
424	Knjige	13,00	

45	Rashodi za dodatna ulaganja na građevinskim objektima	48.312,50	
451	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	48.312,50	Izrada dokumentacije za ispostavu Prelog i servisno-tehnički centar sa sletnim mjestom za helikopter
	UKUPNI RASHODI	6.708.568.61	

F. IZVJEŠĆE O NEPODMIRENIM OBVEZAMA

OPIS	Ukupne obveze na dan 31.12.2025.	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 60 dana	Dospjele obveze od 61 do 90 dana	Dospjele obveze od 91 do 150 dana	Dospjele obveze od 150 do 180 dana	Dospjele obveze više od 181 dan
Za lijekove	940,11	0	0	0	0	0	0
Za sanitetski materijal, krv i krvne derivate i sl.	1.781,21	0	0	0	0	0	0
Za energiju	15.602,64	0	0	0	0	0	0
Za ostale materijale i reproduksijski materijal	26.040,58	0	0	0	0	0	0
Za proizvodne i neproizvodne usluge	9.407,23	0	0	0	0	0	0
Za opremu (osnovna sredstva)	8.601,85	0	0	0	0	0	0
Obveze prema zaposlenicima	436.950,00	0	0	0	0	0	0
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	270,51	0	0	0	0	0	0
Obveze prema bankama za kredite	0	0	0	0	0	0	0
Ostale nespomenute obveze	5.271,86	0	0	0	0	0	0
SVEUKUPNO OBVEZE	504.865,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Stanje obveza na dan 31.12.2025. godine iznosi 504.865,99 €. Iznos od 436.950,00 € su obveze prema zaposlenicima (plaće za 12/2025), a isplaćene su 10. siječnja 2026. godine, po primitku mjesečnog paušala od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje. Zavod za hitnu medicinu Međimurske županije nema dospjelih obveza.

G. IZVJEŠĆE O NENAPLAĆENIM POTRAŽIVANJIMA

OPIS	Potraživanja na dan 31.12.2025.	Ukupno dospelja potraživanja	Dospjela potraživanja do 60 dana	Dospjela potraživanja od 61 do 90 dana	Dospjela potraživanja od 91 do 120 dana	Dospjela potraživanja od više od 120 dana
Potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite hitne medicine	512.084,40	2.549,06	1.274,53	190,09	0	1.084,44
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	0	0	0	0	0	0
Potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti	0	0	0	0	0	0
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	0	0	0	0	0	0
Ostala potraživanja	28.640,53	4.590,00	4.590,00	0	0	0
SVEUKUPNO POTRAŽIVANJA	540.724,93	7.139,06	5.564,53	190,09	0	1.084,44

Ukupan iznos nenaplaćenih potraživanja iznosi 540.724,93 €. Iznos od 512.084,40 € odnosi se na potraživanje od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, a temelji se na paušalu temeljem Ugovora o provođenju djelatnosti hitne medicine i sanitetskog prijevoza i potraživanjima na temelju fakturiranih osobnih računa za lijekove, pregled inozemnih korisnika te hitni i sanitetski prijevoz.

Ostala potraživanja odnose se na sljedeća potraživanja:

- potraživanja za obavljanje vlastite djelatnosti – 6.120,98 €,
- potraživanja za više plaćene poreze i doprinose - 614,11 €,
- potraživanja za sufinanciranje cijene usluge – 693,20 €,
- potraživanje za refundacije – predujmovi, bolovanje (HZZO) – 21.212,24 €.

Za dospelja potraživanja provode se potrebne radnje za naplatu duga.

H. KOMENTAR PRIHODA I RASHODA

Prihodi Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije tijekom 2025. godine uvećani su radi povećanog mjesečnog paušala koji Zavod dobiva za plaće djelatnika od Hrvatskog Zavoda za zdravstveno osiguranje, povećanog prihoda od proračuna koji uključuju

decentralizirana sredstva te prihoda od osnivača. Značajan prihod ostvaren je na temelju EU projekata, koji pokrivaju rashode iz prošle godine za doktora medicine - specijalizanticu hitne medicine, te za medicinske tehničare koji su također na specijalizaciji iz hitne medicine.

Rashodi Zavoda za hitnu medicinu tijekom 2025. godine povećani su uslijed porasta bruto plaća, doprinosa na plaće te isplate plaća proporcionalno zapošljavanju novih djelatnika i većih naknada za minuli rad svih djelatnika. Rashodi su povećani i iz razloga povećanih iznosa prava radnika proizašlih iz Kolektivnog ugovora (dar za djecu, božićnica, uskrsnica). Na porast troškova također je utjecalo porast cijene proizvoda.

Zavod je u 2025. godini poslovao s viškom u iznosu od 58.963,96 €. Ukupan manjak iz prethodnih godina iznosi 40.134,72 €.

Zavod za hitnu medicinu Međimurske županije prenosi:

MANJAK PRIHODA IZ 2024. godine	– 40.134,72 €
VIŠAK PRIHODA IZ 2025. godine	58.963,96 €
KORIGIRANI VIŠAK PRIHODA	18.829,24 €

Rezultat poslovanja prema izvorima financiranja:

IF 43- Prihodi za posebne namjene	74.723,15 EUR
IF 51- EU Pomoći	-17.548,25 EUR
IF 52 - Ostale pomoći	- 860,00 EUR
IF 61 -Donacije	300,00 EUR
IF 71- Prihodi od naplate štete osiguranja	2.349,06 EUR

Zavod za hitnu medicinu Međimurske županije pokrio je manjak nastao iz prethodnih razdoblja. Višak prihoda poslovanja utrošit će se u skladu s Odlukom o raspodjeli rezultata.

Ravnateljica
Zavoda za hitnu medicinu
Međimurske županije
Vladimira Križaj – Grabant, dipl. iur.



2. IZVJEŠĆE RAVNATELJA O IZVRŠENJU PLANA I PROGRAMA RADA

A. KRATKI KOMENTAR PLANIRANIH I OSTVARENIH AKTIVNOSTI

Zavod za hitnu medicinu Međimurske Županije je osnovala Međimurska županija u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti radi provođenja djelatnosti hitne medicine na području Međimurske županije. Zavod je osnovan sa zadaćom osiguranja provođenja mjera hitnog zdravstvenog zbrinjavanja, hitnog prijevoza oboljelih i ozlijeđenih osoba u odgovarajuću zdravstvenu ustanovu te zdravstveno zbrinjavanje za vrijeme prijevoza, osobama kojima je zbog bolesti, stradanja ili ozljede neposredno ugrožen život, pojedini organ ili dijelovi tijela, odnosno kod kojih bi u kratkom vremenu moglo doći do životne ugroženosti, a u svrhu maksimalnog skraćivanja vremena od nastanka hitnog stanja do početka postupka završnoga liječenja.

Tijekom 2025. godine Zavod je obavljao osnovnu Djelatnost izvanbolničke hitne medicine u skladu s Ugovorom o provođenju djelatnost hitne medicine i sanitetskog prijevoza.

Sukladno Mreži hitne medicine u Sjedištu Zavoda u Čakovcu od 0 do 24 sata, sedam dana u tjednu, rade dva tima T1 u smjeni (timovi koji se sastoje od doktora/ice medicine, medicinskog tehničara/sestre i medicinskog tehničara/sestre ili vozača) i Medicinska prijavno dojavna jedinica Zavoda (koja u smjeni ima dvije medicinske sestre/tehničara).

U Ispostavi Zavoda u Prelogu, od 0 do 24 sata, sedam dana u tjednu, radi samo jedan tim T1 – tim s doktorom medicine u smjeni, zbog čega se taj tim treba vrlo racionalno koristiti. Zauzećem tima T1 u Prelogu, za cijelo područje donjeg Međimurja prvi najbliži tim s liječnikom je onaj u Čakovcu koji je od najudaljenije točke donjeg Međimurja udaljen 30 minuta.

Ispostave Mursko Središće i Kotoriba u smjeni imaju samo jedan tim T2 koji se sastoji od dva medicinska tehničara/sestre. Iako su timovi na ovim lokacijama neprocjenjivi zbog blizine područjima koja su udaljenija od Čakovca i Preloga, te se mogu najbrže odazvati na intervencije i započeti reanimaciju u slučaju potrebe, ovlasti tima T2 su uže od tima s liječnikom. Obje Ispostave rade od 0 – 24 sata sedam dana u tjednu.

Mreža hitne medicine i organizacija hitne medicinske službe na području Međimurske županije kakvu imamo danas, uvelike doprinosi kvaliteti zdravstvene zaštite stanovništva Međimurske županije ostvarivanjem temeljnog kriterija – “zlatnog sata” (dovoženja pacijenta do mjesta konačnog zbrinjavanja, tj. odgovarajuće zdravstvene ustanove u roku od 1 sata od nastanka stanja koje ugrožava život), skraćivanjem vremena od zaprimljenog poziva do stizanja tima na mjesto intervencije, skraćivanjem vremena od zaprimljenog poziva do konačnog zbrinjavanja pacijenata u bolnici i porastom broja uspješnih reanimacija.

Uz Djelatnost hitne medicine, Zavod je obavljao i Djelatnost sanitetskog prijevoza.

Mrežom hitne medicine i sanitetskog prijevoza propisano je da Međimurska županija ima 9 timova sanitetskog prijevoza, odnosno, 18 radnih timova. Budući da je taj broj striktno određen, to je broj timova čije financiranje je osigurano od strane Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje. S obzirom na broj prijevoza koje moraju obaviti na dnevnoj razini (gustoća naseljenosti Međimurske županije), na vrstu prijevoza i geografski položaj Međimurske županije (udaljenost od zdravstvenih ustanova sekundarne i tercijarne razine u koje se pacijenti voze), Zavod svakako ima potrebu za širenjem ove djelatnosti te potrebu za povećanjem broja timova (povećanjem broja vozača, medicinskih sestri/tehničara i vozila za sanitetski prijevoz).

Zbog navedenog Zavod je od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje zatražio i dobio dva dodatna tima sanitetskog prijevoza primjenom Odluke o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja i Odluke o posebnim standardima i mjerilima njihove primjene u provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja. Stoga Zavod danas ima 11 timova sanitetskog prijevoza te je zatražena izmjena Mreže hitne medicine i sanitetskog prijevoza na način da dva dodatno odobrena tima sanitetskog prijevoza budu uvrštena u istu.

Djelatnost sanitetskog prijevoza je djelatnost koja se obavlja na razni primarne zdravstvene zaštite, a pravo na sanitetski prijevoz ostvaruju osobe koje su nepokretne, teško pokretne i kojima zbog prirode bolesti nije preporučeno samostalno kretanje. Pacijenti se prevoze od kuće do zdravstvene ustanove ili obrnuto, odnosno, između dvije zdravstvene ustanove, na temelju naloga za sanitetski prijevoz koji izdaje liječnik ili Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje. Sanitetski prijevozi mogu biti planirani (dijaliza, zakazani pregledi), hitni (na zahtjev liječnika) ili na osobni zahtjev (plaćeni prijevoz).

Redovno radno vrijeme Djelatnosti sanitetskog prijevoza je 0 – 24 sata.

Uz redovne djelatnosti Zavod je obavljao i dodatnu djelatnost medicinskih osiguranja javnih događaja i manifestacija.

Redovno se nastavilo provođenje EU projekta financiranja specijalizacija hitne medicine za dva doktora medicine Zavoda,

Tijekom 2025. godine jedna doktorica medicine završila svoje specijalističko usavršavanje i stekla status specijalistice hitne medicine, a specijalističko usavršavanje završilo je i 10 medicinskih tehničara – magistra sestrinstva/prvostupnika sestrinstva koji su stekli status specijalista u djelatnosti hitne medicine.

Uspješno je završen program edukacije 6 novih instruktora za provođenje tečajeva BLS–AVD „Osnovne mjere održavanja života uz pomoć automatskog vanjskog defibrilatora“.

U sklopu 2. Kongresa hitne medicine i imobilizacije, održano je natjecanje “Prvenstvo u reanimaciji” koje je okupilo je brojne stručne timove iz cijele zemlje. Sudionici su se natjecali

u realističnim scenarijima pružanja hitne medicinske pomoći. Tim T1 Zavoda je osvojio prvo mjesto, briljirajući u svim fazama natjecanja.

Tim T2 Zavoda sudjelovao je na prestižnom međunarodnom natjecanju Trauma Challenge na kojem je ostvario zapažene rezultate (šesto mjesto).

Svi naprijed navedeni rezultati koje su postigli djelatnici Zavoda upućuju na kvalitetan, profesionalan i visoko motiviran kadar koji kontinuirano pridonosi kvaliteti rada Zavoda i kvalitetnom zdravstvenom zbrinjavanju pacijenata Zavoda.

U Zavodu je održano interaktivno predavanje pod nazivom „Velika nesreća – izvanbolnička organizacija i trijaža na terenu“ koje je dovelo do unaprjeđenja kapaciteta izvanbolničkih timova u prepoznavanju prioriteta pružanja medicinske skrbi, brzom donošenju odluka i usklađenom timskom radu na terenu.

U rujnu 2025. godine, u organizaciji Zavoda, održan je simpozij "Hitna stanja u djece" namijenjen doktorima medicine i medicinskim sestrama/tehničarima iz djelatnosti hitne medicine. Simpozij je održan u prostorima edukacijskog centra, a okupio je vodeće stručnjake hitne i intenzivne medicine te pedijatrije, s naglaskom na praktičnu edukaciju zdravstvenih djelatnika u zbrinjavanju akutnih stanja kod djece. Program je uključivao predavanja iskusnih predavača iz Sveučilišnih centara Zagreba, Rijeke i Osijeka te praktične radionice iz odabranih tema hitnog zbrinjavanja djece.

U četvrtom kvartalu 2025. godine proveden je projekt „Spasi život“. Projekt je sufinanciran proračunskim sredstvima Grada Čakovca, a putem istog informirani su učenici srednjih škola s područja Međimurske županije o važnosti edukacije o osnovnim mjerama održavanja života i korištenju automatskog vanjskog defibrilatora (nastavno AVD). Učenici su ujedno educirani kako pružiti prvu pomoć te koristiti AVD uređaj.

U mjesecu studenom 2025. godine u edukacijskom prostoru Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije održan je EPALS tečaj – European Paediatric Advanced Life Support. Na tečaju je sudjelovalo 16 polaznika iz Zavoda pod vodstvom devet instruktora (9 radnika Zavoda prepoznati su kao instruktorski kandidati). U sklopu tečaja prolazili su osnovne i napredne mjere održavanja života novorođenčeta i djeteta, traumatu kod djece, pregled djeteta i rano prepoznavanje po život opasnih stanja i njihovo liječenje, te specifičnosti opreme koja se koristi u zbrinjavanju novorođenčadi i djece.

U Zavodu se kontinuirano podiže kvaliteta rada putem planiranog i izvanrednog nadzora organizacijskih jedinica i radnika Zavoda, izrade standardnih operativnih postupaka, pravilnika postupanja te aktivnim radom stručnih radnika i tijela Zavoda: Stručnog vijeća, Stručnog kolegija, Povjerenstva za kvalitetu, Povjerenstva za lijekove i Etičkog povjerenstva.

Povjerenstvo za kvalitetu i Odbor zaštite na radu su nastavili raditi na aktivnostima unaprjeđenja kvalitete i zaštite djelatnika.

Zavod u 2025. godini nastavlja provoditi propisane standarde hitne medicine donesene od strane Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu.

Tijekom 2025. godine se aktivno radilo na promociji djelatnosti hitne medicine objavom članaka u tjednim novinama u kojima je predstavljen rad hitne medicinske službe i djelatnosti sanitetskog prijevoza, izradom promotivnih materijala povodom Nacionalnog dana hitne medicine te objavama na web stranici Zavoda, kako redovitih objava obveznog sadržaja tako i novosti vezanih uz aktivnosti i djelatnost Zavoda. Također, Zavod aktivno provodi edukacije djece i odraslih o osnovnim mjerama održavanja života dječjim vrtićima, osnovnim i srednjim školama, javnim ustanovama, privatnim tvrtkama i dr.

Zavod je kao i svake godine do sada obilježio Nacionalni dan hitne medicinske službe putem timova hitne medicinske pomoći na lokacijama sva tri grada Međimurske županije. Građanima su demonstrirani osnovni postupci održavanja života, medicinska oprema i vozila hitne medicinske pomoći.

Zapošljavanje zdravstvenih radnika u Zavodu je provođeno sukladno normativima i standardima HZZO-a sa svrhom popunjenja Mreže hitne medicine i timova sanitetskog prijevoza za područje naše županije, temeljem Odluka Upravnog vijeća i uz suglasnost nadležnog Ministarstva.

U Zavodu su se redovito provodila relicenciranja radnika za rad u izvanbolničkoj hitnoj medicinskoj službi te interni treninzi i interne stručne edukacije putem interesantnih i aktualnih stručnih predavanja.

Radnicima Zavoda osigurana je psihološka pomoć te sistematski pregledi.

Radnici Uprave, radnici koji obavljaju zaštitu na radu, skrbe oko arhive ili sigurnog upravljanja s otpadom i ostalim, se kontinuirano stručno educiraju po svom stručnom odabiru i prema naputcima nadležnih institucija, obnavljaju ili unaprjeđuju svoja znanja i vještine.

Ostale edukacije se provode u skladu sa prijedlozima stručnih tijela Zavoda i financijskim mogućnostima Zavoda.

U Zavodu je pokrenut postupak informatizacije i uvođenje tehničke infrastrukture sukladno aktualnim standardima u hitnoj medicini.

U 2025. godini u Zavodu su redovno isplaćivane plaće i osigurana sva kolektivnim ugovorom zajamčena prava radnika.

Sukladno Planu i programu razvoja Zavoda nabavljena su četiri nova specijalizirana vozila – dva za Djelatnost hitne medicine i dva za Djelatnost sanitetskog prijevoza.

U Zavodu su redovno servisirani i baždareni svi kompleksni medicinski uređaji i oprema za provođenje djelatnosti hitne medicine te su provedene sve mjere utvrđene Planom i programom mjera zaštite na radu.

Izrađena je revizija idejnog projekta Izgradnje objekta za smještaj, održavanje i servisiranje službenih vozila Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije koji bi uključivao sletno mjesto za helikopter. Projekt je dobio i novi naziv „Servisno – tehnički centar sa sletnim mjestom za helikopter“.

Izrađen je idejni i glavni projekt za rekonstrukciju prostora Ispostave Zavoda u Prelogu radi zamjene električnih instalacija, zamjene dotrajale stolarije, rješavanja problematike vodovodnih i kanalizacijskih odvoda, poboljšanja energetske učinkovitosti, dobivanja dodatnih prostora za pacijente i djelatnike te usklađenja sa važećim pravilnicima.

Nakon provedenog unutarnjeg nadzora Povjerenstvo za unutarnji nadzor Zavodu je za stručni rad, organizaciju rada, održavanje prostora, opreme i dokumenata dalo pozitivno mišljenje te pozitivno ocijenilo razinu kvalitete pružanja hitne medicinske službe i sanitetskog prijevoza.

Rezultati ankete zadovoljstva radnika za 2025. godinu pokazuju stabilno ukupno zadovoljstvo zaposlenika s prosječnom ocjenom na razini najuspješnijih godina praćenja u zadnjih 8 godina te upućuje na održanu razinu kvalitete organizacije i uvjeta rada u ustanovi.

Zavod za hitnu medicinu Međimurske županije je ustanova koja se neprestano razvija u svim segmentima. Na čelu s marljivom, angažiranom i stručnom rukovodećom strukturom stvara pozitivno radno okruženje, potiče timski duh, osigurava radnicima sve potrebne preduvjete za ostvarivanje optimalnih rezultata rada, a pacijentima stručnost i profesionalizam. Zavod kontinuirano podiže kvalitetu rada i pružanja usluga te svojim pacijentima osigurava pravovremenu i odgovarajuću zdravstvenu skrb.

B. PODATCI O BROJU ZAPOSLENIH

OPIS	I. – XII. 2025.
1.Broj zaposlenika na početku razdoblja	133
2.Broj zaposlenika na kraju razdoblja	139

C. KVALIFIKACIJSKA I OBRAZOVNA STRUKTURA ZAPOSLENIH

STUPANJ OBRAZOVANJA	BROJ ZAPOSLENIH
- nezavršena/završena osnovna škola	0
- srednja škola u trajanju do 3, 4 ili više godina	73
- dodiplomski studij/viša škola	39
- diplomski studij/fakultet, akademija	27

D. PODATCI O RADNIM MJESTIMA

RADNO MJESTO	UKUPNO
Ugovorni zdravstveni radnik primarne zdravstvene zaštite	12
Doktor medicine na specijalizaciji	2
Doktor medicine specijalist	4
Voditelj ustrojstvene jedinice do 40 zaposlenih 2 - doktor medicine specijalist	1
Voditelj ustrojstvene jedinice preko 40 zaposlenih 2 - doktor medicine specijalist	1
Voditelj odjela/ispostave - medicinski tehničar prvostupnik	1
Medicinski tehničar /medicinska sestra u djelatnosti hitne medicine	21
Zdravstveni radnik/ca u zdravstvenom zavodu - na poslovima u Medicinskoj prijavno-dojavnoj jedinici	1
Zdravstveni radnik/ca u Djelatnosti sanitetskog prijevoza	2
Medicinski tehničar/medicinska sestra u sanitetskom prijevozu na poslovima u prijavno-dojavnoj jedinici	2
Medicinski tehničar /medicinska sestra prvostupnik u djelatnosti hitne medicine	15
Medicinski tehničar /medicinska sestra specijalist hitne medicine	14
Voditelj odsjeka - voznog parka u djelatnosti hitne medicine	1
Vozač u Djelatnosti hitne medicine	10
Medicinski tehničar/sestra u sanitetskom prijevozu	21
Vozač sanitetskog prijevoza	23
Stručni radnik na tehničkom održavanju - automehaničar	1
Voditelj odsjeka - djelatnosti sanitetskog prijevoza	1
Voditelj odsjeka - automehaničarske radione	1
Ravnatelj zavoda	1
Zamjenik ravnatelja	1
Pomoćnik ravnatelja za kvalitetu - doktor medicine specijalist	1
Pomoćnik ravnatelja za sestrinstvo - glavna sestra/tehničar Zavoda	1
Pomoćnik ravnatelja za financijsko poslovanje	1
Tajnik ustanove - za opća i kadrovska pitanja	1
Voditelj odsjeka pravnih, kadrovskih i općih poslova	1

Viši savjetnik - za ekonomske poslove	1
Viši referent - za računovodstvene poslove	1
Referent - za fakturiranje	1
Referent - za administrativne poslove	1
Voditelj odsjeka - za informatičko tehničke poslove	1
Čistač-spremač u sustavu s posebnim uvjetima rada	4

* podaci su iskazani za sve radnike koji su u tijeku 2025. g. bili zaposleni u ustanovi bez obzira na trajanje zaposlenja.

E. PODATCI O ISPLAĆENIM PLAĆAMA

Ukupna suma plaća	5.461.383
Ukupna neto plaća	3.211.941
Plaćene obveze za poreze i doprinose iz i na plaću	1.950.048
Plaćene obveze u vezi s ostalim pravima zaposlenika	299.394
Iznos bruto plaće ravnatelja	4.917
Iznos neto plaće ravnatelja	3.411
Iznos najviše bruto plaće	8.145
Iznos najviše neto plaće	6.068
Iznos najniže bruto plaće	1.051
Iznos najniže neto plaće	859
Iznos prosječne bruto plaće	2.892
Iznos prosječne neto plaće	2.020

F. PODATCI O STANJU IMOVINE ZAVODA ZA HITNU MEDICINU MEDIMURSKE ŽUPANIJE S KOMENTAROM IZMJENA TIJEKOM GODINE S POSEBNIM OSVRTOM NA NAJZNAČAJNIJE KATEGORIJE – NEKRETNOSTI, OPREMU I UREĐAJE S OCJENOM KVALITETE ODRŽAVANJA OBJEKATA I OPREME

Zavod za hitnu medicinu Međimurske županije je vlasnik prostora koji se koristi za obavljanje Djelatnosti hitne medicine i Djelatnosti sanitetskog prijevoza u Čakovcu te prostora „voznog parka“ u Čakovcu.

Prostor Ispostave Mursko Središće je u najmu Grada Mursko Središće, odnosno predan je na korištenje Zavodu za hitnu medicinu bez plaćanja naknade.

Prostor Ispostave Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije u Kotoribi u vlasništvu je Općine Kotoriba te je isti dan na korištenje Zavodu bez plaćanja naknade.

Prostori Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije Sjedišta u Čakovcu te Ispostava Mursko Središće i Kotoriba usklađeni su sa zahtjevima Pravilnika o standardima i normativima u pogledu prostora, radnika i medicinsko – tehničke opreme za obavljanje djelatnosti hitne medicine i djelatnosti sanitetskog prijevoza. Prostori su redovno servisno održavani (instalacije) i sanitarno uređivani.

Prostori Ispostave Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije u Prelogu u vlasništvu su Zavoda od 2024. godine. Navedeni prostori zahtijevaju ozbiljnu rekonstrukciju i usklađenje sa Pravilnikom o standardima i normativima u pogledu prostora, radnika i medicinsko – tehničke opreme za obavljanje djelatnosti hitne medicine i djelatnosti sanitetskog prijevoza, zbog čega je Zavod tijekom 2025. godine izradio projekt rekonstrukcije i dogradnje istih te je u tijeku ishodenje građevinske dozvole. Projekt se planira realizirati tijekom 2026. godine.

Zavod za hitnu medicinu Međimurske županije (nastavno Zavod) raspolaže s 32 službena vozila, od čega je 22 vozila namijenjeno za sanitetski prijevoz, a 10 vozila za potrebe hitne medicinske službe. Zavod, od samog osnivanja, već preko deset godina, u svojem vlasništvu nema garažni prostor za smještaj svojih vozila. Vozila Zavoda stoje vani na kiši, suncu, niskim temperaturama i pod drugim vanjskim utjecajima, zbog čega ista brže „propadaju“, podložna su prohrđavanju vanjske karoserije, a temperaturne razlike utječu i na skupocjenu visoko sofisticiranu medicinsku opremu koja je u njih ugrađena. Zavod u svojem vlasništvu ima zgradu – tzv. vozni park – koja se je nekad davno koristila za potrebe smještaja vozila hitne medicinske pomoći. Zbog promjene standarda vozila, pa tako i vanjskih gabarita vozila, vozila koja su trenutno u uporabi se zbog svoje visine ne mogu smjestiti u postojeću zgradu koja ima samo tri garažna mjesta. Navedena zgrada, koja je nekad bila u vlasništvu Doma zdravlja Čakovec, izgrađena je oko 1975. godine i nije bila obnavljana. U zgradi prokišnjava krov već godinama te su zidovi natopljeni vlagom i prema procjeni arhitekta njena rekonstrukcija nije isplativa.

Uslijed svega navedenog, Zavod ima potrebu za izgradnjom novih prostora za potrebe smještaja službenih vozila Zavoda te za mehaničarsku radionicu, praonicu vozila, skladišni prostor i popratne prostorije. Navedeni prostori bili bi smješteni u dvorištu bolničkog kruga u kojem se nalazi postojeća zgrada u vlasništvu Zavoda.

Zavod je izradio postupak geodetske izmjere zemljišta na kojem se nalazi postojeća zgrada „voznog parka“ te izradio idejni projekt Objekta za smještaj održavanje i servisiranje službenih vozila Zavoda. Budući da je u ožujku 2024. godine aktivirana helikopterska hitna medicinska služba u Republici Hrvatskoj, zatražena je revizija, odnosno, prilagodba idejnog projekta kojim bi se inkorporiralo sletno mjesto za helikopter na krovu predmetnog objekta. Projekt je dobio novi naziv „Servisno - tehnički centar sa sletnim mjestom za helikopter“, a osigurao bi nužno potrebne prostore za smještaj službenih vozila Zavoda, mehaničarsku radionicu, praonicu vozila, prostore za pravilno skladištenje medicinskih plinova, prostore za pravilno skladištenje infektivnog otpada, prostore za djelatnike, podrumski prostor za parkirna mjesta za službena vozila i parkirna mjesta za djelatnike Zavoda te sletno mjesto za helikopter na krovu navedene zgrade. Sama zgrada bila bi samodostatna i energetski učinkovita, a

omogućila bi Zavodu i samostalno korištenje energenata unutar vlastitih prostora. Projekt je od velikog značaja za sve pacijente s područja Međimurske županije, pa i za pacijente drugih zdravstvenih ustanova koji zahtijevaju hitan prijevoz helikopterom u bolničke ustanove u Zagrebu i drugim većim gradovima te je kao takav vrlo značajan za zdravstvenu zaštitu Međimurske županije. Realizacijom predmetnog projekta postigla bi se jednaka dostupna zdravstvene zaštite za pacijente najsjevernijeg dijela Republike Hrvatske sa ostalim područjima države, a s obzirom na prometni i strateški položaj Međimurja, granično područje sa okolnim državama – Slovenijom i Mađarskom, te blizina Austrije, uređeno sletno mjesto za helikopter je neophodno.

Zavod je predmetni projekt predstavio Međimurskoj županiji, Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu i Ministarstvu zdravstva. Od Međimurske županije i Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu dobiveni su pozitivni odgovori na projekat, ali se još uvijek čeka mišljenje Ministarstva zdravstva o usklađenju istog sa planovima na nacionalnoj razini. U ovisnosti o odgovoru Ministarstva zdravstva, posebice vezanom uz financiranje/sufinanciranje izvedbe projekta „Servisno - tehničkog centra sa sletnim mjestom za helikopter“, u narednom razdoblju planira se izraditi glavni i izvedbeni projekt te iznaći financijsko rješenje za njegovu realizaciju.

U Zavodu su redovno servisirani i baždareni svi postojeći sofisticirani medicinski uređaji i oprema za provođenje djelatnosti hitne medicine kao i vozila hitne medicinske pomoći.

Obnovljen je dio medicinske opreme te je nabavljena oprema radi usklađenja sa Pravilnikom o standardima i normativima u pogledu prostora, radnika i medicinsko – tehničke opreme za obavljanje djelatnosti hitne medicine i djelatnosti sanitetskog prijevoza.

Dodatno je nabavljena oprema za Edukacijski centar – medicinske lutke i simulator za praćenje uspješnosti postupka reanimacije te model za vježbu konikotomije.

U postupku javne nabave nabavljena su dva nova vozila za Djelatnost hitne medicine i dva nova vozila za Djelatnost sanitetskog prijevoza. I u narednim godinama planira se ovakva dinamika „osvježanja“ voznog parka Zavoda budući da bi na taj način sva dnevno aktivna vozila Zavoda bila mlađa od 5 godina.

Dodatno se vodi evidencija servisa sve medicinske opreme, tehničkih uređaja koji to zahtijevaju i vozila, rade se redovne unutarnje kontrole prostora i opreme, a periodički (mjesečno, tjedno, dnevno) se detaljnije provodi provjera uređaja i medicinske opreme.

U smislu ocjene kvalitete održavanja objekata i opreme, ista se provodi odgovorno i profesionalno sukladno pravilima struke.

Ravnateljica
Zavoda za hitnu medicinu
Međimurske županije
Vladimira Krizaj - Grabant, dipl. iur.



3. IZVJEŠĆE RAVNATELJA O PRITUŽBAMA PRIMLJENIM OD GRAĐANA I KORISNIKA USLUGA

U 2025. godini zaprimljene su 2 pritužbe od strane građana i korisnika usluga Zavoda, od čega se obje pritužbe odnose na rad Djelatnosti sanitetskog prijevoza.

Nakon zaprimljenih pritužbi ispitani su slučajevi na koje se iste odnose, po potrebi zatražena su očitovanja involviranih djelatnika, preslušani tonski zapisi, obavljen je uvid u medicinsku dokumentaciju te su sukladno potrebi provedene evaluacije rada od strane Povjerenstva za kvalitetu Zavoda za hitnu medicinu Međimurska županije kako bi se utvrdili eventualni propusti u radu djelatnika Zavoda. Nakon provedenog postupka za svaku pojedinu pritužbu, utvrđeno je da su neosnovane. Svakom podnositelju pritužbe u zakonskom roku upućen je pisani odgovor na pritužbu s detaljnim objašnjenjem.

DATUM	PODUZETE MJERE	UDOVOLJAVANJE ZAHTJEVU	POKRENUTI POSTUPCI	NAČIN ORGANIZIRANJA OTKLANJANJA NEDOSTATAKA
27. srpnja 2025. Pritužba na Djelatnost hitne medicinske pomoći	Izvršen je uvid u medicinsku dokumentaciju i izvještaje Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije radi saznanja činjenica vezanih uz predmetni slučaj. Detaljan pisani odgovor upućen je podnositelju pritužbe.	Nije utvrđena povreda.*	-	-
18. kolovoza 2025. Pritužba na Djelatnost hitne medicinske pomoći	Ispitan je predmetni slučaj te je zatraženo i zaprimljeno očitovanje involviranog djelatnika. Detaljan pisani odgovor upućen je podnositelju pritužbe.	Nije utvrđena povreda.**	-	-

*Nakon provedenog postupka u kojem je izvršen uvid u medicinsku dokumentaciju vezanu uz predmetni slučaj i očitovanja djelatnika na čije postupanje se odnosi pritužba, kao i nakon razgovora s istima, utvrđeno je da je podneseni prigovor neosnovan te da su djelatnici Zavoda poduzeli sve mjere u skladu s pravilima struke.

**Nakon provedenog postupka u kojem je izvršen uvid u medicinsku dokumentaciju vezanu uz predmetni slučaj i očitovanja djelatnika na čije postupanje se odnosi pritužba, kao i nakon razgovora s istima, utvrđeno je da je podneseni prigovor neosnovan te da su djelatnici Zavoda poduzeli sve mjere u skladu s pravilima struke. U predmetnom slučaju nisu nađeni kriteriji za hitnu intervenciju niti je bilo kršenja medicinske etike i deontologije te je pritužba temeljena na subjektivnom doživljaju profesionalnog i odlučnog stava i pristupa djelatnika Zavoda.

Ravnateljica
Zavoda za hitnu medicinu
Međimurske županije
Vladimira Križaj – Grabant, dipl. iur.



4. IZVJEŠĆE O RADU UPRAVNOG VIJEĆA

A. PODATCI O ISPLAĆENIM NAKNADAMA ČLANOVIMA UPRAVNOG VIJEĆA (UKUPNI IZNOS PO ČLANU TE KADA JE ISPLAĆEN)

U 2025. godini održana je 21 sjednica Upravnog vijeća. Redovito se raspravljalo i donosilo Odluke o svim pitanjima iz nadležnosti Upravnog vijeća, posebice o mjesečnim izvješćima o financijskom poslovanju, tromjesečnim izvješćima Ravnatelja o radu i poslovanju Zavoda kao i o svim drugim pitanjima od značaja za rad i razvoj ustanove.

B. PODATCI O DONESENIM ZNAČAJNIJIM ODLUKAMA

BROJ SJEDNICE	DATUM ODRŽAVANJA SJEDNICE	ODLUKA
1.	29.01.2025.	- Odluka o prihvatanju Izvješća ravnateljice o poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za IV. kvartal 2024. godine (01.10.2024. godine do 31.12.2024. godine) - Odluka o potrebi prijema u radni odnos 2 (dva) doktora medicine /doktora medicine specijalista hitne medicine ili ugovorna zdravstvena radnika primarne zdravstvene zaštite na određeno vrijeme - Odluka o potrebi prijema u radni odnos 2 (dva) doktora medicine /doktora medicine specijalista hitne medicine ili ugovorna zdravstvena radnika primarne zdravstvene zaštite na neodređeno vrijeme - Odluka o potrebi prijema u radni odnos 1 (jedne/jednog) medicinske sestre / medicinskog tehničara u Timu T1/Timu T2 na određeno vrijeme - Odluka o potrebi prijema u radni odnos 1 (jedne/og) vozača/vozačice u Djelatnosti sanitetskog prijevoza na određeno vrijeme - Odluka o prihvatanju financijskih izvještaja za 2024. godinu - Odluka o prihvatanju izvješća o financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za mjesec prosinac 2024. godine - Odluka o zaključivanju Ugovora o korištenju licence „eHitna“ - Odluka o zaključivanju Ugovora o pružanju usluga pranja i održavanja rublja - Odluka o zaključivanju Ugovora o pružanju hitne medicinske skrbi na javnim priredbama i drugim oblicima okupljanja s gradom Čakovcem

		- Odluka o zaključivanju Ugovora o provedbi teorijskog dijela programa specijalističkog usavršavanja prvostupnika sestrinstva iz Djelatnosti hitne medicine - Odluka o zaključivanju Ugovora o održavanju mrežne i virtualne infrastrukture - Odluka o popisu plana prioriteta decentraliziranih sredstava za 2025. godinu - Odluka o potpisivanju Sporazuma o izvansudskoj nagodbi
2.	21.02.2025.	- Odluka o ukidanju odluke o izvanrednoj organizaciji rada donesene 18. prosinca 2024. godine te uspostavi redovne organizacije rada u Djelatnosti hitne medicine - Odluka o zaključivanju Dodatka XXV. Ugovoru o provođenju djelatnosti hitne medicine i djelatnosti sanitetskog prijevoza s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje - Odluka o pokretanju postupka javne nabave vozila za izvanbolničku hitnu medicinu
3.	28.02.2025.	- Odluka o prihvaćanju Godišnjeg izvješća o radu Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije u 2024. godini izrađeno prema Metodologiji izrade planova i izvješća ustanova kojima je Međimurska županija osnivač - Odluka o raspodjeli rezultata Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za 2024. godinu - Odluka o prihvaćanju izvješća o financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za mjesec siječanj 2025. godine - Odluka o I. izmjenama Financijskog plana za 2025. godinu
4.	26.03.2025.	- Odluka o zaključivanju Dodatka XXVI. Ugovoru o provođenju djelatnosti hitne medicine i djelatnosti sanitetskog prijevoza s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje - Odluka o potrebi prijema u radni odnos na neodređeno vrijeme 1 (jedne/jednog) doktorice/doktora medicine specijalista ili ugovornog zdravstvenog radnika primarne zdravstvene zaštite - Odluka o zaključivanju ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava u svrhu provedbe projekta "Specijalističko usavršavanje medicinskih tehničara u Zavodu za hitnu medicinu Međimurske županije III" - Odluka o zaključivanju Ugovora o nabavi medicinskih lutaka i simulatora za potrebe edukacije - Odluka o zaključivanju Ugovora o osiguranju

		- Odluka o zaključivanju ugovora o nabavi ljetnih autoguma - Odluka o prihvaćanju izvješća o financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za mjesec veljaču 2025. godine - Odluka o prihvaćanju Godišnjeg izvješća o izvršenju financijskog plana za 2024. godinu
5.	24.04.2025.	- Odluka o potrebi prijema u radni odnos na neodređeno vrijeme 1 (jedne/jednog) medicinske sestre/medicinskog tehničara u Djelatnosti hitne medicine / Medicinske sestre prvostupnice/Medicinskog tehničara prvostupnika u Djelatnosti hitne medicine - Odluka o potrebi prijema u radni odnos na određeno vrijeme 1 (jedne/jednog) medicinske sestre/medicinskog tehničara u Djelatnosti hitne medicine / Medicinske sestre prvostupnice/Medicinskog tehničara prvostupnika u Djelatnosti hitne medicine - Odluka o potrebi prijema u radni odnos na određeno vrijeme 1 (jednog/jedne) vozača/vozačice u Djelatnosti hitne medicine - Odluka o potrebi prijema u radni odnos na određeno vrijeme 1 (jednog/jedne) medicinskog tehničara/sestre u sanitetskom prijevozu/Zdravstvenog radnika u sanitetskom prijevozu na određeno vrijeme - Odluka o zaključivanju Dodatka XXVII. Ugovoru o provođenju djelatnosti hitne medicine i djelatnosti sanitetskog prijevoza s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje - Odluka o sponzorstvu/donaciji medicinskog dežurstva manifestaciji BIMEP
6.	30.04.2025.	- Odluka o prihvaćanju izvješća o financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za mjesec ožujak 2025. godine
7.	28.05.2025.	- Odluka o prihvaćanju Izvješća ravnateljice o poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za I. kvartal 2025. godine (01.01.2025. godine do 31.03.2025. godine) - Odluka o prihvaćanju izvješća o financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za mjesec travanj 2025. godine - Odluka o donošenju II. izmjena i dopuna Financijskog plana Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za 2025. godinu - Odluka o prihvaćanju donacije i zaključivanju Ugovora o donaciji - Odluka o pokretanju postupka javne nabave goriva

		- Odluka o prihvatu ponude za popravak vozila hitne medicinske pomoći - Odluka o zaključivanju Ugovora o kupoprodaji medicinskog potrošnog materijala - Odluka o popustu (djelomičnoj donaciji) na uslugu medicinskog dežurstva za manifestaciju URBANOVO 2025. - Odluka o cjeniku edukacija (edukativnih programa) Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije - Odluka o zaključivanju Ugovora o obavljanju poslova doktora medicine specijalista u timu T1 - Odluka o potrebi prijema u radni odnos na neodređeno vrijeme 1 (jednog/jedne) automehaničara - koji obavlja i poslove vozača sanitetskog prijevoza - Odluka o potrebi prijema u radni odnos na određeno vrijeme 2 (dva) vozača sanitetskog prijevoza - Odluka o potrebi prijema u radni odnos na neodređeno vrijeme 1 (jednog/jedne) vozača sanitetskog prijevoza - Odluka o potrebi prijema u radni odnos na određeno vrijeme 1 (jednog/jedne) medicinskog tehničara/sestre u sanitetskom prijevozu / Zdravstvenog radnika u sanitetskom prijevozu na određeno vrijeme - Odluka o potrebi prijema u radni odnos na određeno vrijeme 1 (jedne/jednog) čistačice-spremačice / čistača-spremača u sustavu s posebnim uvjetima rada - I. Izmjene i dopune Pravilnika o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije i I. Izmjene i dopune Pravilnika o plaći Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije
8.	12.06.2025.	- Odluka o cjeniku usluga medicinskog dežurstva timova i osoblja te troškova kilometraže Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije na koncertu Marka Perkovića Thompsona - Hipodrom Zagreb, dana 05. srpnja 2025. godine, sukladno prijedlogu Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu
9.	17.06.2025.	- Odluka o prihvaćanju izvješća o financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za mjesec svibanj 2025. godine - Odluka o I. izmjenama Plana prioriteta decentraliziranih sredstava za 2025. godinu - Odluka o donošenju III. izmjena i dopuna Financijskog plana Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za 2025. godinu - Odluka o pokretanju postupka javne nabave radne odjeće

		- Odluka o zaključivanju Ugovora o poslovnoj suradnji za pristup pokretnoj javnoj komunikacijskoj mreži HT-a - Odluka o prihvatu ponude i zaključivanju ugovora za izradu idejnog projekta za gospodarsku zgradu – Izgradnju objekta za smještaj, održavanje i servisiranje službenih vozila sa helidromom - Odluka o prihvaćanju donacije i zaključivanju ugovora o donaciji
10.	22.07.2025.	- Odluka o prihvaćanju Izvješća ravnateljice o poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za II. kvartal 2025. godine (01.04.2025. godine do 30.06.2025.godine) - Odluka o prihvaćanju izvješća o financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za mjesec lipanj 2025. godine - Odluka o zaključivanju Ugovora o pružanju usluga pranja i održavanja rublja - Odluke prihvatu ponude i zaključivanju kupoprodajnog ugovora za kupnju tetra uređaja - Odluka o polugodišnjem izvještaju o izvršavanju Financijskog plana Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za 2025. godinu - Poslovnik o radu Upravnog vijeća Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije - Odluka o opozivu člana Povjerenstva za kvalitetu Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije te Odluka o imenovanju člana Povjerenstva za kvalitetu - Odluka o potrebi prijema u radni odnos na neodređeno vrijeme 2 (dva/dvije) medicinska tehničara/sestre u sanitetskom prijevozu/Zdravstvena radnika/ce u sanitetskom prijevozu
11.	28.07.2025.	- Odluka o potrebi prijema u radni odnos na određeno vrijeme 2 (dva/dvije) vozača/vozačice sanitetskog prijevoza
12.	20.08.2025.	- Odluka o prihvaćanju izvješća o financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za mjesec srpanj 2025. godine - Odluka o zaključivanju ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava u svrhu provedbe projekta Specijalističko usavršavanje doktora medicine u Zavodu za hitnu medicinu Međimurske županije - Odluka o zaključivanju Ugovora o uslugama čišćenja medicinskih prostorija za jednogodišnje razdoblje za potrebe Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije - Odluka o potrebi prijema u radni odnos na određeno vrijeme 2 (dvije/dva) medicinske

		sestre/medicinskog tehničara u Djelatnosti hitne medicine / medicinske sestre prvostupnice/medicinskog tehničara prvostupnika u Djelatnosti hitne medicine – Odluka o stjecanju nekretnine i odluka o zaključivanju kupoprodajnog ugovora nekretnine
13.	11.09.2025.	– Odluka o II. izmjenama Plana prioriteta decentraliziranih sredstava za 2025. godinu – Odluka o donošenju IV. izmjena i dopuna Financijskog plana Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za 2025. godinu – Odluka o pokretanju postupka javne nabave vozila za izvanbolničku hitnu medicinu – Odluka o isplati zaostataka dodatka za rad u turnusu djelatnicima Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije – I. Izmjena Poslovnika o radu Upravnog vijeća Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije – Odluka o prihvaćanju donacije – Odluka o potrebi prijema u radni odnos na određeno vrijeme 2 (dva/dvije) medicinska tehničara/sestre u sanitetskom prijevozu/Zdravstvena radnika u sanitetskom prijevozu
14.	30.09.2025.	– Odluka o prihvaćanju izvješća o financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za mjesec kolovoz 2025. godine – Odluka o zaključivanju ugovora o nabavi zimskih autoguma – Odluka o zaključivanju ugovora o nabavi usluge zbrinjavanja infektivnog medicinskog otpada – Odluka o prihvatu ponude i zaključivanju ugovora za izradu glavnog projekta za rekonstrukciju ispostave Prelog – II. Izmjene i dopune Pravilnika o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Zavoda za hitnu medicinu međimurske županije i II. Izmjene i dopune Pravilnika o plaći Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije – Odluka o zaključivanju Dodatka XXVIII. Ugovoru o provođenju djelatnosti hitne medicine i djelatnosti sanitetskog prijevoza s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje – Odluka o potrebi prijema u radni odnos na određeno vrijeme 1 (jednog/jedne) vozača/vozačice sanitetskog prijevoza – Odluka o potrebi zapošljavanja 1 (jednog) doktora medicine specijalista ili ugovornog zdravstvenog

		radnika primarne zdravstvene zaštite u Djelatnosti hitne medicine – Odluka o prihvaćanju donacija – Odluka o prihvatu ponude i zaključivanju ugovora za kupnju radne obuće
15.	10.10.2025.	– Odluka o II. izmjenama Plana prioriteta decentraliziranih sredstava za 2025. godinu – Odluka o donošenju V. izmjena i dopuna Financijskog plana Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za 2025. godinu – Odluka o podnošenju prijedloga radi izmjene Mreže hitne medicine i sanitetskog prijevoza – Odluka o potrebi prijema u radni odnos na neodređeno vrijeme 4 (četiri) medicinska tehničara/sestre u sanitetskom prijevozu/Zdravstvena radnika/ce u sanitetskom prijevozu – Odluka o potrebi prijema u radni odnos na neodređeno vrijeme 4 (četiri) vozača/vozačice sanitetskog prijevoza – Odluke o potrebi prijema u radni odnos na neodređeno vrijeme 1 (jednog) Stručnog radnika na tehničkom održavanju - automehaničara
16.	30.10.2025.	– Odluka o prihvaćanju izvješća o financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za mjesec rujan 2025. godine – Odluka o zaključivanju Ugovora o nabavi sanitarnog i potrošnog materijala
17.	10.11.2025.	– Odluka o prihvaćanju Izvješća ravnateljice o poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za III. kvartal 2025. godine (01.07.2025. godine do 30.09.2025.godine) – Odluka o Popisu plana prioriteta decentraliziranih sredstava za 2026. godinu – Odluka o Financijskom planu Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za 2026. godinu s projekcijama za 2027. i 2028. godinu
18.	27.11.2025.	– Odluka o donošenju VI. izmjena i dopuna Financijskog plana Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za 2025. godinu – Odluka o prihvaćanju izvješća o financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za mjesec listopad 2025. godine – Odluka o zaključivanju ugovora o nabavi lijekova – Odluka o imenovanju i opozivu članova Povjerenstva za lijekove Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije

		– Odluka o imenovanju i opozivu članova Etičkog povjerenstva Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije – Odluka o davanju prethodne suglasnosti ravnateljici na zaključivanje Sporazuma o sufinanciranju radova na postavljanju rasvjete u parku Županijske bolnice Čakovec – Odluka o potrebi prijema u radni odnos na određeno vrijeme 1 (jednog) doktora medicine specijalista ili ugovornog zdravstvenog radnika primarne zdravstvene zaštite u Djelatnosti hitne medicine – Odluka o potrebi prijema u radni odnos na određeno vrijeme 1 (jednog/jedne) vozača/vozačice u Djelatnosti hitne medicine – Odluka o opozivu člana Povjerenstva za kvalitetu Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije te Odluke o imenovanju člana Povjerenstva za kvalitetu
19.	10.12.2025.	– Plan i program mjera zaštite na radu za 2026. godinu – Plan zapošljavanja za 2026. godinu – Program rada i razvoja Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za 2026. godinu i trogodišnji Programa rada i razvoja Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za razdoblje od 2026. do 2028. godine – Odluka o nabavi dara u naravi za djelatnike Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije – Odluka o zaključivanju Ugovora o obavljanju poslova doktora medicine u timu T1 – Pravilnik o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije i Pravilnik o plaći Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije – Odluka o zaključivanju Ugovora o korištenju licence informatičkog rješenja „eHitna“
20.	15.12.2025.	– Odluka o zaključivanju partnerskog sporazuma o uspostavljanju transnacionalnog sustava za obuku temeljenog na medicinskim simulacijama uz podršku umjetne inteligencije i virtualne proširene stvarnosti
21.	16.12.2025.	– Odluka o prihvaćanju izvješća o financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije za mjesec studeni 2025. godine – Odluka o zaključivanju Ugovora o održavanju mrežne i virtualne infrastrukture – Odluka o prihvaćanju donacija – Odluka o visini naknade za rad doktora medicine

Odluke Upravnog vijeća izvršavala je ravnateljica Vladimira Križaj - Grabant, dipl. iur., kojoj je Upravno vijeće dalo pozitivno mišljenje o radu u Zavodu za hitnu medicinu Međimurske županije.

C. PODATCI O SUDJELOVANJU ČLANOVA I NJIHOVOM RADU S
EVENTUALNIM KOMENTAROM DJELOVANJA ČLANOVA UPRAVNOG
VIJEĆA U RJEŠAVANJU PROBLEMA USTANOVE

Predsjednik Upravnog vijeća, Drago Starčević, dr. med. spec. opće kirurgije, sudjelovao je na svim sjednicama Upravnog vijeća održanim u 2025. godini. Izvan sjednica aktivno je sudjelovao u pripremama za donošenje odluka u nadležnosti Upravnog vijeća.

Članica Upravnog vijeća, Vera Gojković, dr. med. spec. hitne med., sudjelovala je na 12 od ukupno 21 sjednice Upravnog vijeća održanih u 2025. godini. Izvan sjednica aktivno je sudjelovala u pripremama za donošenje odluka u nadležnosti Upravnog vijeća.

Član Upravnog vijeća, Rikardo Protrka, mag. inf., univ. spec. oec., sudjelovao je na 20 od ukupno 21 sjednice Upravnog vijeća održanim u 2025. godini. Izvan sjednica aktivno je sudjelovao u pripremama za donošenje odluka u nadležnosti Upravnog vijeća.

Članica Upravnog vijeća, Ivana Maltarić, prof., sudjelovala je na 20 od ukupno 21 sjednice Upravnog vijeća održanih u 2025. godini. Izvan sjednica aktivno je sudjelovala u pripremama za donošenje odluka u nadležnosti Upravnog vijeća.

Član Upravnog vijeća Romeo Novak, mag. med. techn., sudjelovao je na 16 od ukupno 21 sjednice Upravnog vijeća održanih u 2025. godini. Izvan sjednica aktivno je sudjelovao u pripremama za donošenje odluka u nadležnosti Upravnog vijeća.

Članica Upravnog vijeća, Ksenija Blagus, prof., sudjelovala je na 15 od ukupno 21 sjednice Upravnog vijeća održanih u 2025. godini. Izvan sjednica aktivno je sudjelovala u pripremama za donošenje odluka u nadležnosti Upravnog vijeća.

Član Upravnog vijeća, Ivan Pavlic, dipl. iur., sudjelovao je na 19 od ukupno 21 sjednice Upravnog vijeća održanim u 2025. godini. Izvan sjednica aktivno je sudjelovao u pripremama za donošenje odluka u nadležnosti Upravnog vijeća.

A. PODATCI O ISPLAĆENIM NAKNADAMA ČLANOVIMA UPRAVNOG VIJEĆA

ČLAN UV	DATUM ISPLATE	NETO IZNOS
STARČEVIĆ DRAGO	14. 01. 2025.	119,45
	11. 02. 2025.	119,45
	11. 03. 2025.	119,45
	11. 04. 2025.	119,45
	13. 05. 2025.	119,45
	12. 06. 2025.	119,45
	11. 07. 2025.	119,45
	12. 08. 2025.	119,45
	11. 09. 2025.	119,45
	13. 10. 2025.	119,45
	11. 11. 2025.	119,45
	11. 12. 2025.	119,45
	UKUPNO	1.433,40 eura
BLAGUS KSENIJA	14. 01. 2025.	95,56
	11. 02. 2025.	95,56
	11. 03. 2025.	95,56
	11. 04. 2025.	95,56
	13. 05. 2025.	95,56
	12. 06. 2025.	95,56
	11. 07. 2025.	95,56
	12. 08. 2025.	95,56
	11. 09. 2025.	95,56
	13. 10. 2025.	95,56
	11. 11. 2025.	95,56
	11. 12. 2025.	95,56
	UKUPNO	1.146,72 eura
PAVLIC IVAN	14. 01. 2025.	95,56
	11. 02. 2025.	95,56
	11. 03. 2025.	95,56
	11. 04. 2025.	95,56
	13. 05. 2025.	95,56
	12. 06. 2025.	95,56
	11. 07. 2025.	95,56
	12. 08. 2025.	95,56
	11. 09. 2025.	95,56
	13. 10. 2025.	95,56
	11. 11. 2025.	95,56
	11. 12. 2025.	95,56

	UKUPNO	1.146,72 eura
NOVAK ROMEO	14. 01. 2025.	95,56
	11. 02. 2025.	95,56
	11. 03. 2025.	95,56
	11. 04. 2025.	95,56
	13. 05. 2025.	95,56
	12. 06. 2025.	95,56
	11. 07. 2025.	95,56
	12. 08. 2025.	95,56
	11. 09. 2025.	95,56
	13. 10. 2025.	95,56
	11. 11. 2025.	95,56
	11. 12. 2025.	95,56
	UKUPNO	1.146,72 eura
GOJKOVIĆ VERA	14. 01. 2025.	95,56
	11. 02. 2025.	95,56
	11. 03. 2025.	95,56
	11. 04. 2025.	95,56
	13. 05. 2025.	95,56
	12. 06. 2025.	95,56
	11. 07. 2025.	95,56
	12. 08. 2025.	95,56
	11. 09. 2025.	95,56
	13. 10. 2025.	95,56
	11. 11. 2025.	95,56
	11. 12. 2025.	95,56
	UKUPNO	1.146,72 eura
MALTARIĆ IVANA	14. 01. 2025.	95,56
	11. 02. 2025.	95,56
	11. 03. 2025.	95,56
	11. 04. 2025.	95,56
	13. 05. 2025.	95,56
	12. 06. 2025.	95,56
	11. 07. 2025.	95,56
	12. 08. 2025.	95,56
	11. 09. 2025.	95,56
	13. 10. 2025.	95,56
	11. 11. 2025.	95,56
	11. 12. 2025.	95,56
	UKUPNO	1.146,72 eura
RIKARDO PROTRKA	14. 01. 2025.	95,56
	11. 02. 2025.	95,56

	11. 03. 2025.	95,56
	11. 04. 2025.	95,56
	13. 05. 2025.	95,56
	12. 06. 2025.	95,56
	11. 07. 2025.	95,56
	12. 08. 2025.	95,56
	11. 09. 2025.	95,56
	13. 10. 2025.	95,56
	11. 11. 2025.	95,56
	11. 12. 2025.	95,56
	UKUPNO	1.146,72 eura

Predsjednik Upravnog vijeća
Zavoda za hitnu medicinu
Međimurske županije
Drago Starčević, dr. med., spec. kirurg



UPRAVNO VIJEĆE

Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije

Klasa: 023-01/26-01/3

Urbroj: 2109-105-1-26-3

Čakovec, 26. veljače 2026. godine

Temeljem članka 21. Statuta Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije Upravno vijeće Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije na svojoj 3. sjednici održanoj dana 26. veljače 2026. godine donijelo je sljedeću

ODLUKU

I.

Prihvaća se Godišnje izvješće o radu Zavoda za hitnu medicinu Međimurske županije u 2025. godini, izrađeno prema Metodologiji izrade planova i izvješća ustanova kojima je Međimurska županija osnivač koje sadrži:

1. Financijsko izvješće
2. Izvješće ravnatelja o izvršenju plana i programa rada
3. Izvješće ravnatelja o pritužbama
4. Izvješće o radu Upravnog vijeća

prema tekstu koji se prilaže ovoj Odluci.

II.

Ova Odluka dostavlja se na suglasnost Međimurskoj županiji i stupa na snagu s danom suglasnosti Međimurske županije.

Predsjednik Upravnog vijeća
Zavoda za hitnu medicinu
Međimurske županije

Drago Starčević, dr. med., spec. opće kirurgije

